# "ҚАШҚАДАРЁ ТЕХНОЛОГИК ТРАНСПОРТ" *АКЦИЯДОРЛИК ЖАМИЯТИНИНГ* РИВОЖЛАНИШ

# БИЗНЕС РЕЖАСИ

## 2023 ЙИЛ

QTT
QASHQADARYO TEXNOLOGIK TRANSPORT

*Қарши-2022 й.*

**«Т А С Д И Қ Л А Н Г А Н»**
*(«М А Ъ Қ У Л Л А Н Г А Н»)*

**Кузатув кенгаши томонидан**
(ёки акциядорлар/иштирокчилар умумий йиғилиши/таъсисчи томонидан)
20 22 йил «__» _____ даги
_____-сон баённома

_____ **С.Бўтаёров**

**М.Ў.**

**Кузатув кенгаши раиси**

# «Қашқадарё технологик транспорт» АЖнинг

*(ташкилот номи)*

**2023 йил учун**

# Б И З Н Е С  Р Е Ж А С И

| | |
|---|---|
| Давлат номидан акциядор (иштирокчи, таъсисчи) функциясини бажарувчи ташкилот номи | "Қашқадарё ТТ" АЖ |
| Идоравий мансублиги | _____ |
| Почта манзили, e-xat манзили *(ёки электрон почта манзили)* | Қашқадарё вил. Қарши ш. Косон тош йўли 16 |
| СТИР | 201 560 065 |
| **Ижроия органи раҳбари:** | **Қ.Т.Султонов** |
| **Бош ҳисобчи:** | **А.Ҳикматуллаев** |

# Тасдиқлаш варағи

## "ҚАШҚАДАРЁ ТЕХНОЛОГИК ТРАНСПОРТ" АКЦИЯДОРЛИК ЖАМИЯТИНИ РИВОЖЛАНТИРИШ БИЗНЕС РЕЖАСИ:

**2023-йил**

**Жамият бошқаруви раиси:** К.Т.Султонов

**Жамият бошқаруви раисининг биринчи ўринбосари:** Б.Р.Азимов

**Жамият бошқаруви раисининг ўринбосари:** А.Ю. Файзиев

**Жамият раисининг иқтисод ва малиявий масалалар бўйича ўринбосари:** Ш.С.Аноров

**Бош ҳисобчи:** А.Ҳикматуллаев

**ИР, МТҚ ва МҲТ бўлими бошлиғи:** М.Мирзаев

**Акциядорлар ва корпоратив муносабатлар бўйича менеджер:** Л.Арзиева

**Техникаларни ишлатиш бўлими етакчи муҳандиси:** А.Амиркулов

**Кадрларни бошқариш бўлими бошлиғи:** Б.Эшанқулов

**Техник бўлим бошлиғи:** О.Бердиқуов

**ММ, ХХ ва ТХ бош мутахасисси:** Б.Равшанов

# МУНДАРИЖА


**I. Корхона тўғрисида умумий маълумот**

*1.1 Корхона реквизитлари (умумий маълумотлар, корхона паспорти);*

*1.2 Корхона тарихи, охирги йилларда эришган ютуқлари;*

*1.3 Мавжуд ишлаб чиқариш қувватларидан фойдаланиш ҳолати;*

*1.4 Корхона ташкилий ва ижро этувчи аппарати бошқаруви тузилмаси, тармоқ корхоналари тўғрисида маълумот;*

*1.5 Кадрлар сиёсати, ишчи-ходимлар, жумладан, корхона бошқарув ва ижроия органи аъзолари тўғрисида маълумот, ижтимоий ҳимоя;*

*1.6 Корхонанинг бозордаги ўрни ва аҳамияти, шу жумладан халқаро бозордаги мақеи;*

**II. Корхонани ислоҳ қилиш**

*2.1 Истиқболли ривожланиш стратегияси;*

*2.2 Ислоҳ қилиш мақсади ва босқичлари;*

*2.3 Ислоҳ қилишнинг 2023 йил учун режаси;*

**III. Бозор ва маркетинг режаси**

*3.1 Бозор таҳлили*

*3.2 Маҳсулот (хизмат)нинг асосий истеъмолчилари, таркиби*

*3.3 Рақобат*

*3.4 Маркетинг режаси*

**IV. SWOT-тахлили**

**V. Энерго ресурслар таъминоти ва уларнинг сарфи**

**VI. Кўрсаткичлар**

***6.1 Ишлаб чиқариш режаси***

*6.1.1. Хомашё захираси;*

*6.1.2. Тайёр маҳсулотнинг асосий тавсифлари*

*6.1.3. Жорий (2 йиллик) ишлаб чиқариш ҳолати*

*6.1.4. Ишлаб чиқариш ва сотиш режаси*

***6.2 Молиявий режа***

*6.2.1 Жорий (2 йиллик) молиявий кўрсаткичлар*

*6.2.2 Молиявий-иқтисодий кўрсаткичлар режаси (бюджети)*

*6.2.3 Даромадлар шаклланишининг асосий манбаи (нархлар прогнози)*

*6.2.4 Харажатлар ва таннархни оптималлаштириш.*

*6.2.5 Пул оқимлари прогнози*

*6.2.6 Молиявий барқарорлик, ликвидлилик ва тўлов қобилияти, қарздорлик (ички ва ташқи), кредитлар юки*

*6.2.7 Давлат бюджетига тўловлар прогнози*

*6.2.8 Молиявий кўрсаткичларнинг ўхшаш корхоналар билан солиштирилиши (бенчмаркинг)*

**VII. Самарадорликнинг муҳим кўрсаткичлари (KPI)**

**VIII. Иш ҳақи тўлаш тизими**

**IX. Ташқи иқтисодий фаолият режаси (экспорт ва импорт)**

**X. Маҳаллийлаштириш**

**XI. Инвестиция лойиҳалари**

**XII. Бизнес рисклари (таваккалчиликлари) бошқариш**

**XIII. Экология ва атроф муҳитга таъсири**

**XIV. Иловалар**

*14.1 Маҳсулот ишлаб чиқариш (хизматлар кўрсатиш) ҳажми*

*14.2 Таннархни камайтириш бўйича мақсадли кўрсаткичлар*

*14.3 Инвестиция лойиҳаларини амалга ошириш режа-жадвали*

*14.4 2023 йилда амалга ошириладиган инвестиция лойиҳаларининг асосий кўрсаткичлари*

*14.5 Кутилаётган бухгалтерия баланси (чораклар кесимида)*

*14.6 Кутилаётган молиявий натижалар тўғрисидаги ҳисобот (ўсиб борувчи тартибда чораклар кесимида)*

*14.7 Даромадлар ва харажатлар сметаси (бюджети)*

*14.8 Самарадорликнинг муҳим кўрсаткичлари*

# I. Корхона тўғрисида умумий маълумот

## *1.1. Корхона реквизитлари (умумий маълумотлар, корхона паспорти)*

### Акциядорлик жамияти ҳақида умумий маълумот

Номланиши: - "Қашқадарё ТТ" АЖ
Асосий фаолияти: - Автотранспорт хизматларини кўрсатиш
Мулкчилик шакли: - хукукий шакли, акциядорлик:
"Қашқадарё технологик транспорт" акциядорлик жамияти;
Юридек манзили: - Ўзбекистон республикаси, Қашкадарё вилояти Қарши шахри Косон тош йўли, 16-уй, 180100

| | |
|---|---|
| Устав капитали: - | 11 461 144 000 сўм |
| Акциялар сони: - | (оддий – 107 316 800, имтиёзли – 807 200) |
| Жами: акциялар | 108 124 000 |
| Номинал киймати | 106 сўм |
| Устав капиталини таксимлаш: | |
| "Давлат активларини бошкариш агентлиги"нинг улуши - | 48,66 % |
| -оддий акциялар - | 52 615 180 |
| Мехнат жамоасининг улуши | 1,73 % |
| -оддий акциялар - | 1 834 200 дона |
| -имтиёзли акциялар - | 58 800 дона |
| Эркин савдодаги жисмоний шахсларнинг улуши | 16,76 % |
| -оддий акциялар - | 17 373 748 дона |
| -имтиёзли акциялар - | 748 400 дона |
| Эркин савдодаги юридек шахсларнинг улуши | 32,82 % |
| -оддий акциялар - | 35 493 672 дона |
| Статистик кодлар: | |
| ОКРО - | 04730540 |
| ОКОНН - | 51121 |
| SOATO - | 1710401 |
| ИНН - | 201560065 |
| Банк ҳисоб рақами - | 20220000300305329001 |
| Банк коди МФО - | 00 854 |

2022 йилда корхона қуйидаги кўрсаттичларни бажариши кутилмокда:

| | |
|---|---|
| - амалга оширилган хизматлар ҳажми - | 25 000 миллион сўм. |
| - саройдан фойдаланиш коеффициенти - | 0,480 |
| - ўртача ишчилар сони | 292 киши. |
| - ишлаб чикариш киймати (таннарх) - | 17 862 миллион сўм. |
| - давир харажатлари - | 6 156 миллион сўм. |
| - фаолиятнинг молиявий харажатлари - | 0 миллион сўм. |
| - баланс фойда - | 982 миллион сўм. |
| - соф фойда - | 760 миллион сўм. |

2023 йил учун техник-иктисодий кўрсаткичларнинг бажарилишини тахлил килганда шуни таъкидлаш керакки, "Қашқадарё технологик транспорт" акциядорлик жамияти юк ташиш бозорида баркарор позицияга эга ва бу тенденция доимий равишда ўсиб бормокда.

### *1.2. Корхона тарихи, охирги йилларда эришган ютуқлари*

Акциядорлик жамияти 1974 йилда Республикадаги бурғулаш ташкилотларига хизмат курсатадиган автотранспорт жамияти сифатида ташкил этилган.

Давлат тасарруфидан чикариш ва хусусийлаштириш жараёнларини чукурлаштириш давлат дастурига мувофик к-ПОнинг 07.26.1995 йилдаги 209-сонли буйруғига биноан АТП хусусийлаштирилиб "Қашкадарё технологик транспорт" АЖ деб ўзгартирилди.

### *1.3. Мавжуд ишлаб чиқариш қувватларидан фойдаланиш ҳолати*

"Қашкадарё ТТ" АЖнинг ишлаб чикариш куввати жами - 107 дона автотранспорт ва машина-механизм, шундан 89 дона автотранспорт 18 дона механизм:

**Жами транспорт воситаларидан:**

| | |
|---|---|
| Дизел ёкилғида ишлайди | - 82 дона. |
| Суюлтирилган газда ишлайди | - 25 дона. |
| Бензинда ишлайди | - 0 дона. |
| Хаммаси бўлиб | - 107 дона |

Жами машиналарнинг умумий турлари:
улардан:

| | |
|---|---|
| Автобус | - 12 дона |
| Юк автомобиллар | - 53 дона |
| Механизмлар | - 18 дона |
| Енгил автомобиллар | - 13 дона |
| Махсус автомобиллар | - 7 дона |
| Махсус енгил а/машиналар | - 4 дона |
| Жами: | - 107 дона |

### *1.4. Корхонанинг ташкилий ва ижро этувчи аппарати бошқаруви тузилмаси, тармоқ корхоналари тўғрисида маълумот*

"Қашқадарё ТТ" АЖ Қашқадарё вилоятида, Карши шахрида жойлашган. Акциядорлик жамияти таркибига қўйидагилар киради:

- Карши шахрида жойлашган 1-сонли автосарой;
- Муборак шахрида жойлашган 2-сонли автосарой;
- Гузор шахрида жойлашган 4-сонли автосарой;
- Косон шахрида жойлашган 6-сонли автосарой.

### *1.5. Кадрлар сиёсати, ишчи-ходимлар, шу жумладан, корхона бошқарув ва ижроия органи аъзолари тўғрисида маълумот, ижтимоий ҳимоя*

"Қашкадарё ТТ" АЖ учун Кадрлар сиёсати ташкилотни бургулаш ва кидирув ташкилотларига автотранспорт хизматлари кўрсатишида юқори малакали матахасислар билан таъминланишга каратилган. Асосий капитал устуворлик сифатида инсон капиталини сақлаш ва такомиллаштириш, узлуксиз ва профессионал, шахсий ва бошқарув билимлари, ва кўникмаларини ривожлантириш асосида замонавий стандартларга жавоб берадиган юқори профессионалликни таъминлаш ҳисобланади.

"Қашкадарё ТТ" АЖда 2023 йил Кадрлар сиёсатини ривожлантириш асосий устивор юналишларидан бири бўлиб колади.:

- барча хизматларда самарали ишлайдиган ва самарали ишлашга интиладиган юқори малакали, ишончли ходимларни шакиллантириш;
- Ҳар бир ходим учун касбий ва шахсий ўзини ўзи англаш учун тенг имкониятларни таъминлаш, адолат ва ижтимоий хавфсизлик тамойилларига риоя килиш;
- Ходимларни холис баҳолашни таъминлаш;
- Юқори малакали ишчилар учун мумкин бўлган максимал моддий ва номоддий рағбатлар;
- Ўзбекистон Республикаси Мехнат кодекси, Давлат конун ҳужжатлари, "Ўзбекнефтегаз" АЖ буйруклари, кўрсатмаларига катий мувофик равишда ходимларнинг мехнат ва ижтимоий ҳаётини таъминлаш.

Кадрлар тайёрлаш бўйича аник максадли ишлар "Қашқадарё ТТ" АЖ ходимларига ўз салоҳиятларини тўлик очиб бериш ва янги билим ва кўникмаларни эгаллашга имкон беради.

1-жадвал

| Кўрсаткичлар | 01.01.2023 йил. | 01.04.2023 йил. | 01.07.2023 йил. | 01.10.2023 йил. | 31.12.2023 йил. | Ишчиларнин г йиллик ўртача сони |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Ишчи ходимларнинг ўртача сони | 190 | 188 | 185 | 183 | 180 | 184 |
| Ишчилар ходимлар сони | 190 | 185 | 180 | 175 | 170 | 178 |

2-жадвал

| № | Мазмуни | Сони | Олий | Ўрта |
|---|---|---|---|---|
| 1 | Ходимлар сони | 190 | - | - |
| 2 | Малакаси тўғрисида | 190 | 23 | 167 |
| 3 | И/ч билан банд бўлганлар | 124 | - | 124 |
| 4 | Бошкарув органи | 5 | 5 | - |
| 5 | Кузатув кенгаши | 9 | 9 | - |

**Корхонанинг бошқарув органлари тўғрисида маълумот**

| № | ФИШ | Ловозими (иш жойи), фаолият кўрсатиш даври | Корхонадаги улуши |
|---|---|---|---|
| **I. Акциядорлар (иштирокчи, мулкдор)** | | | |
| 1. | Акциядор (иштирокчи, мулкдор) | Узбекистон Республикаси Давлат активларини бошкариш агентлиги<br><br>"Узбекинвест" экспорт-импорт сугурта компанияси<br><br>"CIM Investment Management" МЧЖ<br><br>Компания «ERIELL GmbH»<br><br>«Кашкадарё ТТ» АЖ мехнат жамоаси<br><br>«Кашкадарё ТТ» АЖ эркин савдодаги жисмоний шахслар | Акциядорлар:<br>▪ Йирик акциядорлар – 48,66 (52 615 180 дона оддий акция)<br>▪ Юридик шахслар -11,69% (12 645 000 дона оддий акция)<br><br>-6,13% (6 630 072 дона оддий акция)<br><br>-15,00% (16 218 600 дона оддий акция)<br>▪ Жисмоний шахслар – 1,76% ( 1 834 200 дона оддий акция ва 58 800 дона имтиёзли акция) – 16,76% ( 17 373 748 дона оддий акция ва 748 400 дона имтиёзли акция) |
| **II. Кузатув кенгаши аъзолари** | | | |
| 2. | 1.Бутаёров Суюн Салимович -<br><br>2.Йулдошев Жамшид Шодиевич<br><br>3.Жураев Даврон Умид угли<br><br>4.Рузибоев Шахриёр Салимович | -Давлат активларини бошкариш агентлигининг Кашкадарё вилояти худудий бошкармасининг Давлат корхоналари ва улушларини хисобини юритиш шуъбаси мудири. *(2020 йилдан)*<br><br>-Давлат активларини бошкариш агентлигининг Кашкадарё вилояти худудий бошкармаси Давлат активларини хусусий мулкка бериш булими бош мутахассиси.(2020 йилдан)<br><br>Давлат активларини бошкариш агентлигининг Кашкадарё вилояти худудий бошкармаси Давлат активларини бошкариш шуъба мудири. (2020 йилдан)<br><br>-Давлат активларини бошкариш агентлигининг Кашкадарё вилояти худудий бошкармаси Давлат активларини бошкариш булими етакчи мутахассиси (2020 йилдан) | - 48,66% |

| | | | |
|---|---|---|---|
| 3. | Иргашев Рустам Курбанович | Компания «ERIELL GmbH» Акциядор вакили *(2018 йилдан)* | - 15% |
| 4. | Латипов Сарвар Илхомжон угли | «Узбекинвест » ЭИСК АЖ молия директори. Акциядор вакили *(2021 йилдан)* | -11,69% |
| 5. | Расулев Аббосхон Анвар угли | «Ansher Capital» ИП МЧЖ бошқарув директори. Акциядор вакили *(2022 йилдан)* | -6,13% |
| 6. | Куватов Акмал Муротович | Кузатув кенгаши аъзоси (2022 йилдан) | |
| 7. | Салимов Муҳаммадбобур Қодир ўғли | Кузатув кенгаши аъзоси (2021 йилдан) | |
| **III. Ижроия органи** | | | |
| 8. | Султонов Кахрамон Тоджиевич | Жамият бошқарув раиси, *(2017 йилдан)* | (21000 дона оддий ва 1000 дона имтиёзли акция) |
| 9. | Азимов Бекзод Рузикулович | Жамият бошқарув раисининг автотранспорт ва махсус техникаларни таъмирлаш ва бутлаш буйича биринчи ўринбосари *(2019 йилда)* | - |
| 10. | Файзиев Анвар Юлдашевич | Жамият бошқарув раисининг автотранспорт ва махсус техникаларни ишлатиш бўйича ўринбосари *(2018 йилда)* | (35000 дона оддий акция) |
| 11. | Аноров Шерзод Санжарович | Жамият бошқарув раисининг иктисод ва молиявий масалалар буйича уринбосари (2022 йилда) | |
| 12. | Хикматуллаев Адхам Абдивалиевич | «Кашкадарё ТТ» АЖ бош хисобчиси в.в.б.(2022 йилда) | |

### *1.6. Корхонанинг бозордаги ўрни ва аҳамияти, шу жумладан халқаро бозордаги мақеи*

Маркетинг тадқиқотлари натижалари шуни кўрсатадики, автотранспорт хизматларига талаб таклифдан кўра сезиларли даражада ошади ва бозордаги барқарор ўсиш тенденцияси кузатилмоқда. Бухоро, Қашкадарё вилоятлари, Устюрт вилояти Республикада нефт ва газ казиб олиш ва кайта ишлаш сохасида етакчи ўринни эгаллайди. Ҳозирги вақитда ёқилги-энергетика потенсиали, шу жумладан нефт, газ ва конденсат энг фаол фойдаланилмоқда.

"Қашкадарё ТТ" акциядорлик жамияти "Бухоронефтгаз пармалаш ишлари" АЖ, "Қашқадарё пармалаш ишлари" АЖ, "Минора қуриш экспедицияси" АЖ, "Ўзнефтегаз бурғулаш ишлари" МЧЖ, "Косон НГҚЭ" МЧЖ, "Коровулбозор НГҚЭ" МЧЖ ва бошка ташкилотларга юк ташиш хизматини амалга оширмоқда ва улар табиий газ конларини қидириб топмоқдалар.

Катта газ захираларининг мавжудлиги энергетика, кимё саноати ва транспорт комуникацияларини ривожлантиришга имкон беради. Энг катта энергетика мажмуаларидан "Ўзнефтегаз бурғулаш ишлари" МЧЖ, "Шўртаннефтегаз" МЧЖ, "Муборакнефтегаз" МЧЖ, "Муборак газни кайта ишлаш заводи" МЧЖ, "Шўртан газ-кимё мажмуаси" каби йирик корхоналар мавжуд бўлиб, улар учун "Қашқадарё ТТ" АЖ юк ва йўловчиларни ташиш бўйича хизмат кўрсатади. "Қашқадарё ТТ" АЖнинг асосий мижозлари нефт ва газни кайта ишлаш, газ казиб чикариш, курилиш ва таъмирлаш ташкилотлари ҳисобланади.

## Корхонани ислох қилиш

Ташкилотнинг молиявий режаси асосан ташкилотни молиявий қўллаб-қувватлашга ва мавжуд маблағлардан самарали фойдаланишга каратилган . Жорий молиявий маълумотларнинг барчаси ва кейинги йилларда бозорларда сотиладиган хизматлар хажми прогнози асосида.

"Хизматлар нархини пасайтириш бўйича чора–тадбирлар дастури" ишлаб чикарилган. биринчи навбатда сотиб олинган эхтиёт киемлар ва ёкилги учун бозорни сезиларли даражада арзон нархларда конокарли сифатли махсулотларни таклиф киладиган шериклар топиш йўналиши бўйича маркетинг, бошқарув тизимини оптималлаштириш орқали маъмурий харажатларни кискартириш, самарадорлигини ошириш, компютер хисоби ва назорат тизимини жорий этиш: асосий ишчилар мехнатини фаоллаштириш. Функциялар ва иш турларининг комбинацияси туфайли. Шу билан бирга маркетинг тадкикотларини сезиларли даражада ошириш керак, чунки бу холда хизматларни сотиш хажмини кўпайтириш мумкин, бу умуман маркетинг харажатларини коплайди.

"Хизмат нархини пасайтириш бўйича чора-тадбирлар дастури" куйидагиларни ўз ичига олади: - Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2008 йил 28-ноябрдаги PF 4058-сонли карори билан тасдикланган инкирозга карши дастур доирасида ишлаб чикаришнинг баркарор ўсиш суръатларини таъминлаб глобал молиявий-иктисодий инкирозни олдини олиш ва зарарсизлантириш бшўйича чора-тадбиларни довом эттириш; экспортга йўналтирилган махсулотларни янги бозорини ривожлантириш ва ахсулот таннархини янада пасайтириш:

- ишлаб чикаришни модернизациялашни ккенгайтириш бўйича лойихани амага ошириш, 2023 йилга инвестиция дастурини амалга ошириш;
- қатъийтежаш реимини жорийэтиш ва махсулот таннархини ва ишлаб чикариш таннархини кескин камайтириш;
- махаллийлаштириш дастури доирасида ишлаб чикариш, бутловчи буюмлар ва материаллар турлари ва хажмини кенгайтириш;

### Автотранспорт ва машина механизмларга керак бўладиган автошиналар, аккумулияторлар ва эхтиёт киемлар РЕЖАСИ

| № | Моддий техник ресурислар | Сони (дона) | Миллион сўм |
|---|---|---|---|
| 1 | Шиналар | 420 | 1 158 |
| 2 | Аккумулияторлар | 75 | 206 |
| 3 | Эхтиёт киемлар | - | 2 166 |
| | **Жами:** | - | **3 530** |

| № | Хомашёнинг номи | 2023 йилга керакли ЁММ | Хар чоракда | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | I | II | III | IV |
| 1 | Дизел ёкилғиси | 650 | 150 | 166 | 166 | 168 |
| 2 | Бензин | 30 | 5 | 9 | 9 | 7 |
| 3 | Суюлтирилган газ | 280 | 65 | 73 | 73 | 69 |
| 4 | Мотор мойи | 36 | 9 | 9 | 9 | 9 |
| 5 | Пластик мойи | 14 | 3 | 4 | 4 | 3 |
| 6 | Гидро | 6 | 1 | 2 | 2 | 1 |

## II. Бозор ва маркетинг режаси

### *2.1. Бозор таҳлили*

2023 йилда "Қашқадарё ТТ" АЖ томонидан таклиф килинадиган автотранспорт хизматлари бозорнинг мавжуд хажми 29 750 миллион сўмга баҳоланмокда.

### *2.2. Маҳсулот (хизмат)нинг асосий истеъмолчилари, таркиби*

| № | Корхоналарнинг номи | Миллион сўм |
|---|---|---|
| 1 | "МНГ" АЖ | 1 800 |
| 2 | "Косон НГҚЭ" МЧЖ | 1 500 |
| 3 | ДХО ООО "Алат НГРЭ" | 500 |
| 4 | "МҚЭ" АЖ | 500 |
| 5 | "МНГ-Курувчи" МЧЖ | 1 000 |
| 6 | "КНГСР" АЖ | 500 |
| 7 | "Бухоро ПИ" АЖ | 500 |
| 8 | "Қашқадарё ПИ" АЖ | 450 |
| 9 | "НГКС" АЖ | 500 |
| 10 | "КНГСР" АЖ | 500 |
| 11 | "Ўзнефтегаз бурғулаш ишлари" МЧЖ | 20 500 |
| 12 | "Муборак газни кайта ишлаш" УШК МЧЖ | 500 |
| 13 | СП "Гиссарнефтегаз" | 500 |
| | **Жами:** | **29 750** |

### *2.3. Рақобатбардошлилик*

Акциядорлик жамиятининг халкаро ракобатбардош юк ташиш бозоридага мавкейини таъминлаш учун замонавий бошкарув ва режалаштириш усулларидан, хизмат кўрсатишнинг юкори даражаларидан фойдаланиш керак бунинг учун ташкилот "ISO; 9001; 2008" халкаро стандартига мувофик иш олиб боради, бу эса корхоналарда сифат менежменти тизимининг мавжудлигини талаб килади.

- бошкарув тизимини оптималлаштириш;
- жахон бозорида халкаро микёсда тан олиниши;
- Ташкилотнинг ички бошкарувини такомиллаштириш, кўпайтириш механтни бажариш интизоми;
- иш жараёнини такомиллаштириш, ишчиларнинг бажарган ишларига жавобгарлиги ва тўликлик билан ходимларнинг бўйсуниши;
- мижозларни коникгирадиган хизматлар сифатини яхшилаш.

## *2.4. Маркетинг режаси*

### Маркетинг стратегияси

Маркетинг стратегияси қуйидаги усулларни қўллашга асосланган бўлади: -
- махсулотлар соҳасидаги стратегия, баркарор даромад олиш имконияти;
- автотранспорт хизматларини тақдим этишда юкори даражада рақобатбардош сифат, ўхшаш жаҳон стандартларидан кам эмас;
- бозордаги вазиятга мослашувчан муносабат;
- корхона маблағларини энг тежамли юналишга юналтириш имконияти;
- ким ошди савдосида катнашиш ва буюртмачиларга катта буюртмаларни олиш техникаси;
- мавжуд ускуналарни янгилаш учун катта карз маблағларини жалб қилиш қобиляти;
- 2023 йилда янги техникалар ва ускуналар сотиб олиш орқали паркнинг ҳаракатдаги таркибини янгилаш;

| № | Номланиши | Миқдори | Суммаси (млн) |
|---|---|---|---|
| 1 | XCMG (погрузчик) ZL13 | 1 дона | 600,0 |
| 2 | XCMG автокран 25тн. | 2 дона | 3400,0 |
| | **Жами:** | **3 дона** | **4000,0** |

Компаниянинг танланган стратегиясининг асосий йуналиши – ҳаракатланадиган таркибни янгилаш. Ишлаб чиқариш базасини реконструкция қилиш. Автотранспортлар ва махсус техникалар учун шиналар, батареялар, ёкилғи- мойлаш материаллари (суюлтирилган газ) сотиб олиш.

## Қарздорлик (ички ва ташқи), кредитлар юки

Ушбу бўлимда корхонанинг жами қарздорликлари миқдори *(республика ичидаги ва ташқарисидаги, жумладан, хизмат кўрсатувчи молиявий ташкилотлар орқали ташқаридан олинган қарздорликлари)*, қарздорлик шаклланган давр, уларни қайтариш муддатлари, муддати ўтган қарздорликлар, муддати ўтиш сабаби, умидсиз қарздорликлар тўғрисида маълумотлар ёритилиши лозим.

Бунда олинган банк кредитлари, кредит валютаси, кредитнинг сарфланган йўналишлари, қайтариш муддатлари тўғрисидаги маълумотларни алоҳида кўрсатиб ўтиш лозим.

## Кредиторлик ва дебиторлик қарздорликлар

*минг.сўм*

| № | Кўрсаткичлар | Хисобот даври бошига | *Шу жумладан* | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | *01.04.2022й* | *01.07.2022й* | *01.10.2022й* | *01.01.2022й* |
| 1. | **Дебиторлик қарздорлик жами,** *шу жумладан:* | 21827382 | 17803869 | 18760048 | 19302950 | 19489773 |
| | *муддати ўтган қарздорлик, шундан* | | | | | |
| | *умидсиз қарздорликлар* | | | | | |
| 2. | **Кредиторлки қарздорлик жами,** *шу жумладан:* | 4887655 | 5909805 | 5071031 | 4254072 | 3764305 |
| | *муддати ўтган қарздорлик* | | | | | |

### *5.1 Давлат бюджетига тўловлар*

Ушбу бўлимда корхонанинг давлат бюджети даромадларини шакллантиришдаги ўрни, солиқ юки, давлат бюджетига асосий тўловлар таркиби, солиқ тўловлари бўйича қарздорлик, улар бўйича жарима ва пенялар тўғрисидаги маълумотлар кўрсатилади.

Бундан ташқари, корхонага берилган солиқ имтиёзлари, уларнинг миқдори, муддати, асослари, мақсади, имтиёзлар натижасида жамият ихтиёрида қолдирилган маблағларни сарфлашнинг йўналишлари кўрсатилади.

*млн.сўм*

| № | Тўловлар | 2021й. *(факт)* | 2022й *(кутилаётган)* | 2023й. *(режа)* | *Шу жумладан* | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | *1-чорак* | *2-чорак* | *3-чорак* | *4-чорак* |
| **Жами** | | 6610,2 | 7150,1 | 6833,8 | *1565,15* | *1800,35* | *1666,95* | *1701,35* |
| 1. | Эгри солиқлар, *шу жумладан:* | - | - | - | - | - | - | - |
| | *ҚҚС* | 3786,3 | 4853 | 4470 | *1025* | *1179* | *1157* | *1109* |
| | *Акциз* | - | - | - | - | - | - | - |
| 2. | Ер қаъридан фойдаланганлик учун солиқ | - | - | - | - | - | - | - |
| 3. | Сув ресурсларидан фойдаланганлик учун солиқ | 3,9 | 3,1 | 4 | *1* | *1* | *1* | *1* |
| 4. | Фойда солиғи | 664,8 | 305 | 292 | *66* | *80* | *77* | *69* |
| 5. | Жисмоний шахслардан олинадиган даромад солиғи, қатъий белгиланган миқдордаги солиқ суммалари ва ижтимоий солиқ | 10824,2 | 1603 | 1612,8 | *359,4* | *426,6* | *418,2* | *408,6* |
| 6. | Мол-мулк солиғи | 71 | 223,2 | 222 | *55,5* | *55,5* | *55,5* | *55,5* |
| 7. | Ер солиғи | 260 | 162,8 | 233 | *58,25* | *58,25* | *58,25* | *58,25* |
| 8. | Айланмадан олинадиган солиқ | - | - | - | - | - | - | - |
| 9. | Давлат божи ва йиғимлар | - | - | - | - | - | - | - |
| 10. | Бошқа солиқлар | - | - | - | - | - | - | - |

"Қашқадарё ТТ" АЖнинг 2023 йил учун мўлжалланган (молиявий) даромадлар ва харажатлар режаси

ХИСОБ - КИТОБЛАРИ

**Показатель** *(млн сум)*

| № т/р | Кўрсаткичлар | Факт 2021 | Факт 9-ойлик 2022 | Кутил. 2022г | прогноз 2023г. | I чорак | II чорак | III чорак | IV чорак |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | **Машина соатлар ҳажми** | **227** | **119** | **156** | **140** | **33** | **37** | **37** | **34** |
| | Бажарилган ишлар (хизматлар) ҳажми | **44032** | **27906** | **30773** | **34 270** | **7 857** | **9 042** | **8 870** | **8 501** |
| 1. | Даромад | **36963** | **24266** | **25920** | **29 800** | **6 832** | **7 863** | **7 713** | **7 392** |
| 1.1. | Бажарилган ишлардан олинган соф даромад: | **35345** | **21981** | **23635** | **29 750** | **6 820** | **7 850** | **7 700** | **7 380** |
| 1.1.1. | -автотранспорт ва маш.механизм хизматларидан | 32568 | 20076 | 21730 | **29 000** | 6 650 | 7 650 | 7 500 | 7 200 |
| 1.1.2. | -йўл қурилишидан | 2777 | 1905 | 1905 | **750** | 170 | 200 | 200 | 180 |
| | *шу жумладан амортизация ажратмалари* | 3652 | 2466,6 | 2532 | 2 990 | 728 | 766 | 756 | 740 |
| | - ҚҚС | 7069 | 3640 | 4853 | 4 470 | 1 025 | 1 179 | 1 157 | 1 109 |
| 1.2. | Бошқа даромадлар | 1618 | 2285 | 2285 | 50 | 12 | 13 | 13 | 12 |
| 2. | **Жами харажатлар :** | **34222** | **23277** | **24848** | **28 633** | **6 569** | **7 544** | **7 403** | **7 117** |
| 2.1. | Ишлаб чиқариш( таннархи) харажатлари | **22867** | **16338** | **17310** | **20 345** | **4 753** | **5 360** | **5 237** | **4 996** |
| 2.1.1. | Моддий харажатлар | 10112 | 7805 | 8207 | 9 348 | 2 192 | 2 467 | 2 432 | 2 257 |
| | улардан: - хомашё ва материаллар | 4211 | 3439 | 3529 | 3 530 | 800 | 950 | 940 | 840 |
| | - Ёқилғи мойлаш махсулотлари | 5313 | 3956 | 4256 | 5 500 | 1 320 | 1 430 | 1 410 | 1 340 |
| | - энергия | 90 | 49 | 55 | 48 | 12 | 12 | 12 | 12 |
| | - И/чиқаришга оид бошқа (хизмат) харажатлар | 487 | 361 | 367 | 270 | 60 | 75 | 70 | 65 |
| | табиий хомашё | 10 | 0 | 0 | - | | | | |
| 2.1.2. | Меҳнатга ҳақ тўлаш харажатлари | 8016 | 5483 | 5933 | 7 140 | 1 630 | 1 900 | 1 830 | 1 780 |
| 2.1.3. | Ягона ижтимоий тўлов | 926 | 639 | 693 | 857 | 196 | 228 | 220 | 214 |
| 2.1.4. | Амортизация | 3652 | 2362 | 2422 | 2 860 | 700 | 730 | 720 | 710 |
| 2.1.4. | бошқа харажатлар | 161 | 50 | 56 | 140 | 35 | 35 | 35 | 35 |
| 2.2. | **Давир харажатлари:** | **11355** | **6938** | **7537** | **8 288** | **1 817** | **2 184** | **2 167** | **2 121** |
| 2.2.1. | **Сотиш харажатлари** | **0** | **0** | **0** | - | - | - | - | - |
| | - шундан иш ҳақи харажатлари | | | | - | | | | |

| № т/р | Кўрсаткичлар | Факт 2021 | Факт 9-ойлик 2022 | Кутил. 2022г | прогноз 2023г. | I чорак | II чорак | III чорак | IV чорак |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 2.2.2. | **Бошқарув ходимлари харажатлари:** | **275** | **193** | **224** | **263** | **59** | **73** | **69** | **62** |
| | - меҳнатга ҳақ тўлаш харажатлари | 60 | 48 | 64 | 65 | 15 | 18 | 17 | 15 |
| | ягона ижтимоий тўлов | 12 | 8 | 11 | 10 | 2 | 3 | 3 | 2 |
| | - транспорт харажатлари | 0 | 0 | 0 | 10 | 2 | 3 | 3 | 2 |
| | - алоқа хизматлари | 24 | 12 | 16 | 16 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| | - сафар харажатлари | 23 | 11 | 15 | 16 | 3 | 5 | 4 | 4 |
| | - бошқа маъмурий сарф-харажатлар | 154 | 114 | 119 | 146 | 33 | 40 | 38 | 35 |
| | - шундан асосий воситалар амортиз.си | 140 | 105 | 110 | 130 | 28 | 36 | 36 | 30 |
| 2.2.3. | **Бошқа операцион харажатлар** | **11 080** | **6 745** | **7 313** | **8 025** | **1 758** | **2 111** | **2 098** | **2 059** |
| | - улардан солиқлар ва йиғимлар | 335 | 352 | 427 | 459 | 112 | 119 | 116 | 112 |
| | - буюджетдан ташқари фондлар | 0 | 0 | 0 | - | - | - | - | - |
| | - ижтимоий тўловлар | 8077 | 5063 | 5477 | 6 220 | 1 350 | 1 630 | 1 630 | 1 610 |
| | Ягона ижтимоий тўлов | 936 | 579 | 629 | 746 | 162 | 196 | 196 | 193 |
| | - сод. соц.сферы и благотв. работы | 162 | 42 | 46 | 36 | 8 | 10 | 10 | 8 |
| | - Номоддий хизматлар (нематериальные услуги) | 224 | 302 | 317 | 310 | 70 | 85 | 80 | 75 |
| | - бошқа операцион харажатлар | 1346 | 408 | 418 | 254 | 56 | 71 | 66 | 61 |
| 3. | **Молиявий фаолият бўйича бошқа харажатлар** | 62 | 116 | 116 | - | - | - | - | - |
| 4. | **Молиявий фаолиятнинг даромадлари** | 0 | 42 | 56 | - | - | - | - | - |
| 5. | **Даромад солиғи тўлангунга қадар фойда** | **2680** | **915** | **1012** | **1 167** | **263** | **319** | **310** | **275** |
| 6. | Солиқ солинадиган фойда | 0 | 0 | 0 | - | | | | |
| 7. | Фойда солиғи | 665 | 229 | 252 | 292 | 66 | 80 | 77 | 69 |
| 9. | **Соф фойда** | **2015** | **686** | **760** | **875** | **197** | **240** | **232** | **207** |
| 10. | **Рентабеллик** | **7,8** | **3,9** | **4,1** | **4,1** | **4,0** | **4,2** | **4,2** | **3,9** |

РАСЧЕТНЫЙ БАЛАНС

доходов и расходов (финплан) АО "Кашкадарья ТТ" на 2023 г.

(млн.сум)

**Показатель**

| № т/р | Кўрсаткичлар | Факт 2021 | Факт 9-ойлик 2022 | Кутил. 2022г | прогноз 2023г. | I чорак | 6-ойлик | 9-ойлик | 2023-йиллик |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | Машина соатлар ҳажми | 390 | 119 | 156 | 140 | 32,5 | 69,5 | 106,5 | 140 |
| | Бажарилган ишлар (хизматлар) ҳажми | 40749 | 26731 | 30 773 | 34 270 | 7 857 | 16 899 | 25 769 | 34 270 |
| 1. | Даромад | 36963 | 24266 | 25 920 | 29 800 | 6 832 | 14 695 | 22 408 | 29 800 |
| 1.1. | Бажарилган ишлардан олинган соф даромад: | 35345 | 21981 | 23 635 | 29 750 | 6 820 | 14 670 | 22 370 | 29 750 |
| 1.1.1. | -автотранспорт ва маш.механизм хизматларидан | 32568 | 20076 | 21730 | 29 000 | 6650 | 14300 | 21800 | 29000 |
| 1.1.2. | -йўл қурилишидан | 2777 | 1905 | 1905 | 750 | 170 | 370 | 570 | 750 |
| | *шу жумладан амортизация ажратмалари* | *3652* | *2476* | 2532 | 2 990 | 728 | 1494 | 2250 | 2990 |
| | - ҚҚС | 3786 | 2465 | 4853 | 4 470 | 1025 | 2204 | 3361 | 4470 |
| 1.2. | Бошқа даромадлар | 1618 | 2285 | 2285 | 50 | 12 | 25 | 38 | 50 |
| 2. | Жами харажатлар : | 34222 | 23277 | 24 848 | 28 633 | 6 569 | 14 113 | 21 516 | 28 633 |
| 2.1. | Ишлаб чиқариш( таннархи) харажатлари | 22867 | 16338 | 17 310 | 20 345 | 4 753 | 10 113 | 15 349 | 20 345 |
| 2.1.1. | Моддий харажатлар | 10112 | 7805 | 8 207 | 9 348 | 2 192 | 4 659 | 7 091 | 9 348 |
| | упардан: - хомашё ва материаллар | 4211 | 3439 | 3529 | 3 530 | 800 | 1750 | 2690 | 3530 |
| | - Ёқилғи мойлаш махсулотлари | 5313 | 3956 | 4256 | 5 500 | 1320 | 2750 | 4160 | 5500 |
| | - энергия | 90 | 49 | 55 | 48 | 12,0 | 24,0 | 36,0 | 48,0 |
| | - Ишлаб чиқаришга оид бошқа (хизмат) харажатлар | 487 | 361 | 367 | 270 | 60 | 135 | 205 | 270 |
| | табиий хомашё | 10 | 0 | 0 | - | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2.1.2. | Меҳнатга ҳақ тўлаш харажатлари | 8016 | 5483 | 5 933 | 7 140 | 1630 | 3530 | 5360 | 7140 |
| 2.1.3. | Ягона ижтимоий тўлов | 926 | 639 | 693 | 857 | 195,6 | 423,6 | 643,2 | 857 |
| 2.1.4. | Амортизация | 3652 | 2362 | 2422 | 2 860 | 700 | 1430 | 2150 | 2860 |
| 2.1.4. | бошқа харажатлар | 161 | 50 | 56 | 140 | 35 | 70 | 105 | 140 |
| 2.2. | Давир харажатлари: | 11355 | 6938 | 7 537 | 8 288 | 1 817 | 4 000 | 6 167 | 8 288 |
| 2.2.1. | Сотиш харажатлари | 0 | 0 | 0 | - | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | - шундан иш ҳақи харажатлари | | | 0 | - | 0 | 0 | 0 | 0 |

| № т/р | Кўрсаткичлар | Факт 2021 | Факт 9-ойлик 2022 | Кутил. 2022г | прогноз 2023г. | I чорак | 6-ойлик | 9-ойлик | 2023-йиллик |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 2.2.2. | **Бошқарув ходимлари харажатлари:** | **275** | **193** | **224** | **263** | **59** | **132** | **201** | **263** |
| | - меҳнатга ҳақ тўлаш харажатлари | 60 | 48 | 64 | 65 | 15 | 33 | 50 | 65 |
| | ягона ижтимоий тўлов | 12 | 8 | 11 | 10 | 2 | 5 | 8 | 10 |
| | - транспорт харажатлари | 0 | 0 | 0 | 10 | 2 | 5 | 8 | 10 |
| | - алоқа хизматлари | 24 | 12 | 16 | 16 | 4 | 8 | 12 | 16 |
| | - сафар харажатлари | 23 | 11 | 15 | 16 | 3 | 8 | 12 | 16 |
| | - бошқа маъмурий сарф-харажатлар | 154 | 114 | 119 | 146 | 33 | 73 | 111 | 146 |
| 2.2.3. | **Бошқа операцион харажатлар** | **11 080** | **6 745** | **7 313** | **8 025** | **1 758** | **3 869** | **5 966** | **8 025** |
| | - улардан солиқлар ва йиғимлар | 335 | 352 | 427 | 459 | 112 | 231 | 347 | 459 |
| | - бюджетдан ташқари фондлар | 0 | 0 | 0 | - | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | - ижтимоий тўловлар | 8077 | 5063 | 5477 | 6 220 | 1350 | 2980 | 4610 | 6220 |
| | Ягона ижтимоий тўлов | 936 | 579 | 629 | 746 | 162 | 358 | 553 | 746 |
| | - соц. соц.сферы и благотв. работы | 162 | 42 | 46 | 36 | 8 | 18 | 28 | 36 |
| | - Номоддий хизматлар (нематериальные услуги) | 224 | 302 | 317 | 310 | 70 | 155 | 235 | 310 |
| | - бошқа операцион харажатлар | 1346 | 408 | 418 | 254 | 56 | 127 | 193 | 254 |
| 3. | **Молиявий фаолият бўйича бошқа харажатлар** | **62** | **116** | **116** | - | **0** | **0** | **0** | **0** |
| 4. | **Молиявий фаолиятнинг даромадлари** | **0,0** | **42** | **56** | - | **0** | **0** | **0** | **0** |
| 5. | **Даромад солиғи тўлангунга қадар фойда** | **2680** | **915** | **1 012** | **1 167** | **263** | **582** | **892** | **1 167** |
| 6. | Солиқ солинадиган фойда | 0 | 0 | 0 | - | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 7. | Фойда солиғи | 665 | 229 | 252 | 292 | 66 | 146 | 223 | 292 |
| 9. | **Соф фойда** | **2015** | **686** | **760** | **875** | **197** | **437** | **669** | **875** |
| 10. | **Рентабеллик** | **7,8** | **3,9** | **4,1** | **4,1** | **4,0** | **4,1** | **4,1** | **4,1** |

## Р А С Ш И Ф Р О В К А ожидаемых затрат к отчёту Ф - 5 С ОАО "Кашкадаря ТТ" на 2023 г

| | Показатель. | | II.Расходы периода | | | III.Фин.рез | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Автотранс. | | Адм.(9420сч) | проч (9430сч) | ИТОГО | получ. | |
| | услуги | ИТОГО | хоз расх. | расх. | расх. пер. | уплачено | ВСЕГО |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 |
| **I.Выручка ВСЕГО** | **29 750 000** | **29 750 000** | - | **50 000** | **50 000** | - | **29 800 000** |
| Выручка от выполнения авторанспортных услуги | 29 000 000 | 29 000 000 | | | - | | **29 000 000** |
| Строительство дорог, сервисные услуги | 750 000 | 750 000 | | | - | | **750 000** |
| Доходы от реализации металлома | | - | | - | - | | - |
| Доходы от выбытия основных фон. | | | | - | - | | - |
| Доход от аренды производственных объектов | | - | | 50 000 | **50 000** | | **50 000** |
| Доход от начисл. амартизации ОФ | | | | | - | | - |
| Прочие доходы (удержание из зарплаты) | | | | - | - | | - |
| Доход от кредиторск. Задолженности(Командиров ВМЭ) | | | | | - | | - |
| Прочие доходы от финанс.Деятельности(Кудуклар мукофоти) | | - | | | - | | - |
| Доходы от штраф (по решен.хоз.суд) | | | | | - | - | - |
| От списания (оприходовано материали) | | | | | - | | - |
| Доходы виде процентов | | | | | - | | - |
| **II.Затраты** | **20 344 800** | **20 344 800** | **262 600** | **8 025 400** | **8 288 000** | - | **28 632 800** |
| **II.1.Материальные затраты** | **9 348 000** | **9 348 000** | **13 000** | **113 000** | **126 000** | | **9 474 000** |
| в том числе : а)сырьё и материалы | 3 530 000 | 3 530 000 | 13 000 | 68 000 | 81 000 | | 3 611 000 |
| в.т.ч. Канцтовары | - | - | 3 500 | | 3 500 | | 3 500 |
| **б) работы услуги сторон.орган.** | **270 000** | **270 000** | - | **45 000** | **45 000** | | **315 000** |
| в том числе:-транспортные расходы | 189 000 | 189 000 | | | - | | 189 000 |
| -прочие услуги | 81 000 | 81 000 | | 45 000 | 45 000 | | 126 000 |
| в)природное сырье | - | - | - | | - | | - |
| в том числе плата за воду | - | - | - | | - | | - |
| г)топливо | 5 500 000 | 5 500 000 | - | | - | | 5 500 000 |
| д)энергия | 48 000 | 48 000 | | | - | | 48 000 |
| **II.2.1 Оплата труда - всего** | **7 140 000** | **7 140 000** | **65 000** | **6 220 000** | **6 285 000** | | **13 425 000** |
| -зарплата | 7 140 000 | 7 140 000 | 65 000 | 6 220 000 | 6 285 000 | | 13 425 000 |
| в том числе з/п водителя | | | | | - | | - |
| -ФОТ от прибыли | | | | | - | | - |
| **II.2.Выплаты не включаем. в фонд зарплаты** | | | | | - | | - |
| **II.3.Отчисление в ЕСФ от ФОТ** | **856 800** | **856 800** | **9 600** | **746 400** | **756 000** | | **1 612 800** |
| **- в том числе от зарплаты водителя АУП** | | | - | | - | | - |
| **II.3.Амортизация ОПФ** | **2 856 150** | **2 856 150** | **130 000** | | **130 000** | | **2 986 150** |
| **II.4.Амортизация НМА** | **3 850** | **3 850** | | | - | | **3 850** |

| | Показатель | | II.Расходы периода | | | III.Фин.рез | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Автотранс. | | Адм.(9420сч) | проч (9430сч) | ИТОГО | получ. | |
| | услуги | ИТОГО | хоз расх. | расх. | расх. пер. | уплачено | ВСЕГО |
| **II.5.Прочие затраты - всего** | **140 000** | **140 000** | **45 000** | **946 000** | **991 000** | | **1 131 000** |
| -налог на имущество | | - | | 222 000 | 222 000 | | 222 000 |
| -налог на землю | | - | | 233 000 | 233 000 | | 233 000 |
| -налог на воду | | - | | 4 000 | 4 000 | | 4 000 |
| -Электрон хисоб-фактураларни жунатишучун | | - | | 500 | 500 | | 500 |
| -давлат божи (мажбурий ижро йигими) | | - | | 18 000 | 18 000 | | 18 000 |
| -Эскирган асбоб ускуна солиги | | - | - | - | - | | - |
| -затраты по ТБ | 8 000 | 8 000 | - | 3 000 | 3 000 | | 11 000 |
| -проездные | - | - | 6 000 | - | 6 000 | | 6 000 |
| -квартирные | 4 000 | 4 000 | 12 000 | 3 000 | 15 000 | | 19 000 |
| -суточные в пределах норм | 49 000 | 49 000 | 4 000 | 30 000 | 34 000 | | 83 000 |
| -суточные сверх норм | - | - | 3 000 | 111 000 | 114 000 | | 114 000 |
| -затраты на связь УПТС и на городс.телефон | - | - | | 1 000 | 1 000 | | 1 000 |
| - затраты на сотовой связь | - | - | 12 000 | 2 000 | 14 000 | | 14 000 |
| -за обучение | - | - | | - | - | | - |
| -затраты на страхование | 1 000 | 1 000 | - | 3 000 | 3 000 | | 4 000 |
| -затраты на проведение праздников | - | - | 2 000 | 8 000 | 10 000 | | 10 000 |
| -услуга интернета | - | - | 3 000 | 2 000 | 5 000 | | 5 000 |
| -ремонт компютеров | - | - | - | 5 000 | 5 000 | | 5 000 |
| -Компенсац. Неисп отп (Табиат иф) | - | - | | 3 000 | 3 000 | | 3 000 |
| -ремонт кондиционеров и холодильников,компрессоров | 8 000 | 8 000 | | 5 000 | 5 000 | | 13 000 |
| -оплата стоимости путёвок в санатории (работников) | | - | - | - | - | | - |
| -оплата стоимости путёвок детям в ДОЛ | | - | - | - | - | | - |
| - убыток от продажи работникам с/х продукции и товаров | | - | | 8 000 | 8 000 | | 8 000 |
| - убыток прош лет | | - | | - | - | | - |
| - услуга клиринга | 500 | 500 | | 3 000 | 3 000 | | 3 500 |
| - убыток от списание дебитор задолженности | | - | | 2 000 | 2 000 | | 2 000 |
| - расходы на стац лечение и медикаментов | | - | 2 000 | 6 000 | 8 000 | | 8 000 |
| - работ по договор | | - | | 12 000 | 12 000 | | 12 000 |
| - моддий ёрдам (урт. иш хаки) | | - | | 7 000 | 7 000 | | 7 000 |
| - расходы по участия на спартакадии | - | - | | - | - | | - |
| -оплата услуга банк клиент и электрон подпис СМС | - | - | - | | - | | - |
| - Листинговый взнос | | - | | 5 000 | 5 000 | | 5 000 |
| -Разработка временных норм расхода топливо | | - | | 4 000 | 4 000 | | 4 000 |
| - оплата за время нетрудоспособности(касал кор) | 36 500 | 36 500 | | 20 000 | 20 000 | | 56 500 |
| -затраты на оказание банковских услуг | - | - | | 32 000 | 32 000 | | 32 000 |
| -за оформления кредит 025% (комиссион ) | | - | | - | - | | - |

| | Показатель | | II.Расходы периода | | | III.Фин.рез | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Автотранс. | | Адм.(9420сч) | проч (9430сч) | ИТОГО | получ. | |
| | услуги | ИТОГО | хоз расх. | расх. | расх. пер. | уплачено | ВСЕГО |
| -оплата аудиторских услуг | | - | | 15 000 | 15 000 | | 15 000 |
| - оплата консолтинговых услуг | - | - | | 42 000 | 42 000 | | 42 000 |
| - услуга кадастровых услуг | | - | | - | - | | - |
| -оплата услуг дипозитарий | | - | 1 000 | 15 000 | 16 000 | | 16 000 |
| -оплата питание (буровой) | 4 000 | 4 000 | | - | - | | 4 000 |
| - затраты на технический осмотр транспортных средств (ГАИ) | 20 000 | 20 000 | | 2 000 | 2 000 | | 22 000 |
| -оплата судебных издержек (хукукий харажатларни тулаш) | | - | | 6 000 | 6 000 | | 6 000 |
| -оплата госпошлин (давлат божлари) | | - | | 4 000 | 4 000 | | 4 000 |
| -табиий юкотиш гсм | | - | | - | - | | - |
| -штрафы и пени | | - | | | - | | - |
| -йул фонди | | - | | - | - | | - |
| -пеня и штрафы ПП 2742 | | - | | - | - | | - |
| -убытки от выбытия ОС | | | | 2 000 | 2 000 | | |
| -переоценка доллар | | - | | | - | | - |
| -Авто тест | | - | | - | - | | - |
| -газетага эълон | | - | | 2 000 | 2 000 | | 2 000 |
| - Нотариус хизмати | | - | | 10 000 | 10 000 | | 10 000 |
| -затраты на содержание профкома УзБНГ | - | - | | - | - | | - |
| -благоустр. городов и посёлков | | - | | | - | | - |
| - оплата за трудовое увечье | - | - | | 23 000 | 23 000 | | 23 000 |
| - затраты на медосмотр | | - | | 7 000 | 7 000 | | 7 000 |
| - Савдо саноат палатаси аъзолик бадали | | | | 6 000 | 6 000 | | 6 000 |
| -Кайта руйхатдан утиш учун | 1 500 | 1 500 | | 8 000 | 8 000 | | 9 500 |
| -Ободонлаштириш | 1 500 | 1 500 | | 2 000 | 2 000 | | 3 500 |
| -Проф взносы 1% от ФОТ | | - | | 3 000 | 3 000 | | 3 000 |
| -Ежемес.дет,отч.по пробегу АТС и ремонт | | - | | - | - | | - |
| - за участие на выставках (кургазмада иштирок тиш учун) | | - | - | - | - | | - |
| -расходы на подписку | | - | | 1 500 | 1 500 | | 1 500 |
| Услуга архив | - | - | | 1 500 | 1 500 | | 1 500 |
| Почта харажати | - | - | | 500 | 500 | | 500 |
| - привличение инвесторов | | - | | - | - | | - |
| Меъёрий хужжатлар тайёрлаш харажати(Нгмеёр.) | 6 000 | 6 000 | | 8 000 | 8 000 | | 14 000 |
| Новогодные подарки | - | - | | 35 000 | 35 000 | | 35 000 |
| Хомийлик | | - | | - | - | | - |
| **II.5 Проценты уплач. за кредит** | | - | | | - | - | - |
| **III. ПРИБЫЛЬ -до уплаты налогов** | **9 405 200** | **9 405 200** | | | **- 8 238 000** | **-** | **1 167 200** |
| **Налог на прибыль** | | | | | | 291800 | **291 800** |
| **IV Чистая прибыль** | **9 405 200** | **9 405 200** | - | - | **- 8 238 000** | **- 291 800** | **875 400** |

# Самарадорликнинг мухим кўрсаткичлари (KPI)
## Асосий кўрсаткичлар режаси ва салмоқ ўлчови

| № | Кўрсаткичлар | Норматив | 3 ой. | | 6 ой. | | 9 ой. | | йиллик | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | салмоқ ўлчови *(удельный вес)* | Мақсадли кўрсаткичлари (Прогноз) | салмоқ ўлчови *(удельный вес)* | Мақсадли кўрсаткичлари (Прогноз) | салмоқ ўлчови *(удельный вес)* | Мақсадли кўрсаткичлари (Прогноз) | салмоқ ўлчови *(удельный вес)* | Мақсадли кўрсаткичлари (Прогноз) |
| 1 | Соф тушум прогноз кўрсаткичининг бажарилиши (минг сўмда) | | 20 | 6 820 000 | 20 | 14 670 000 | 20 | 22 370 000 | 20 | 29 750 000 |
| 2 | Соф фойда (зарар) прогноз кўрсаткичининг бажарилиши (минг сўмда) | | 20 | 196 950 | 20 | 436 500 | 20 | 668 850 | 20 | 875 400 |
| 3 | Активлар рентабеллиги (фоизда) | > 0,05 | 15 | 0,05 | 15 | 0,05 | 15 | 0,05 | 15 | 0,05 |
| 4 | Маҳсулот таннархини камайтириш (белгиланган топшириққа нисбатан фоизда) | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5 | Ишлаб чиқариш қувватидан фойдаланиш коэффициенти | >0,5 | 5 | 0,5 | 5 | 0,5 | 5 | 0,5 | 5 | 0,5 |
| 6 | Коэффициент покрытия (платежеспособности) ф№1 ст 390(770-490) | > 1,25 | 20 | 1,27 | 20 | 1,28 | 20 | 1,28 | 20 | 1,32 |
| 7 | Коэффициент финансовой независимости | > 1 | 20 | 1,15 | 20 | 1,16 | 20 | 1,54 | 20 | 1,65 |
| 8 | Дивиденд ҳисобланиши (минг сўмда) | | 0 | 0,4 | 0 | 0,4 | 0 | 0,4 | 0 | 0,4 |
| 9 | Экспорт параметрларининг бажарилиши (белгиланган топшириққа нисбатан фоизда) | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 10 | Маҳаллийлаштириш индикаторининг бажарилиш (фоизда) | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 11 | Инвестиция дастурларининг бажарилиши (фоизда) (в % к установленному заданию) | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 12 | Чет эл валютасидан мустақиллик коэффициенти | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 13 | Акциядор инвестициясининг рентабеллиги (TSR – Total Shareholders Return) | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **Жами:** | | | **100%** | | **100%** | | **100%** | | **100%** | |

Изоҳ: **Жами салмоқ ўлчови 100 %га тенг бўлиши керак!**

## Қўшимча кўрсаткичлар режаси ва салмоқ ўлчови

| № | Кўрсаткичлар | Норматив | 3 ой. | | 6 ой. | | 9 ой. | | йиллик | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | салмоқ ўлчови (удельный вес) | Мақсадли кўрсаткичлари (Прогноз) | салмоқ ўлчови (удельный вес) | Мақсадли кўрсаткичлари (Прогноз) | салмоқ ўлчови (удельный вес) | Мақсадли кўрсаткичлари (Прогноз) | салмоқ ўлчови (удельный вес) | Мақсадли кўрсаткичлари (Прогноз) |
| 1 | Солиқлар ва бошқа фоиз тўловлари амалга оширилгунга қадар олинган фойда (EBIT – Earnings Before Interest, Taxes) | | | | | | | | | |
| 2 | Солиқлар ва амортизациялар ҳамда бошқа фоиз тўловлари амалга оширилгунга қадар олинган фойда (EBITDA — Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation & Amortization) | | | | | | | | | |
| 3 | Харажатлар ва даромадлар нисбати (CIR — Cost Income Ratio) | | | | | | | | | |
| 4 | Жалб қилинган капитал рентабеллиги (ROCE - Return on Capital Employed) | | | | | | | | | |
| 5 | Акциядор капиталининг рентабеллиги (ROE — Return On Equity) | | | | | | | | | |
| 6 | Абсолют ликвидлик коэффициенти | > 0,2 | 10 | 0,22 | 10 | 0,22 | 10 | 0,22 | 10 | 0,22 |
| 7 | Кредитор қарздорликнинг кунлик айланмаси | <90 | 15 | 88 | 15 | 88 | 15 | 89 | 15 | 88 |
| 8 | Дебитор қарздорликнинг кунлик айланмаси | <90 | 15 | 87 | 15 | 89 | 15 | 90 | 15 | 88 |
| 9 | Асосий воситаларнинг эскириш коэффициенти | | 5 | 0,761 | 5 | 0,766 | 5 | 0,771 | 5 | 0,775 |
| 10 | Асосий воситаларнинг янгиланиш коэффициенти | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 11 | Меҳнат унумдорлиги | | 15 | 36373 | 15 | 78765 | 15 | 120919 | 15 | 161905 |
| 12 | Фонд қайтими (Фондоотдача) | | 5 | 0,37 | 5 | 0,60 | 5 | 0,94 | 5 | 1,25 |
| 13 | Сотилган маҳсулотнинг умумий ҳажмида инновацион маҳсулотнинг улуши | | | | | | | | | |
| 14 | Корхонанинг умумий харажатларидаги инновацион фаолиятга ажратилган харажатлар улуши | | | | | | | | | |
| 15 | Ходимларни ўқитиш харажатлари, битта ходим ҳисобида | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 16 | Ходимлар қўнимсизлиги коэффициенти | | 2 | 1,03 | 2 | 1,03 | 2 | 1,03 | 2 | 1,03 |
| 17 | Ишлаб чиқариш қувватларини ишга тушириш кўрсаткичларининг бажарилиш индикатори (эълон қилинган физик ҳажмга нисбатан, %да) | | | | | | | | | |
| 18 | Энергосамарадорлик (маҳсулот таннархида энергияга сарфланган харажатлар улуши, фоизда) | | 15 | 0,18 | 15 | 0,17 | 15 | 0,17 | 15 | 0,17 |
| 19 | Саройдан фойдаланиш коэфициенти (КИП) | | 3 | 0,475 | 3 | 0,480 | 3 | 0,482 | 3 | 0,480 |
| 21 | Белгиланган машина соатлар ҳажмини бажариш (минг маш.соат) | | 15 | 32,5 | 15 | 69,5 | 15 | 106,5 | 15 | 140 |
| | **жами** | | **100%** | | **100%** | | **100%** | | **100%** | |
| | **2022 йил учун моддий рағбатлантириш миқдори (млн сум)** | | | | | | | | | |
| | **Бошқарув раиси:** | | | 24,00 | | 48,00 | | 72,00 | | 96 |
| | **Бошқарув раисининг биринчи ўринбосари** | | | 22,50 | | 45,00 | | 67,50 | | 90 |
| | **Бошқарув раисининг автотранспорт ва махсус техникаларни ишлатиш буйича ўринбосари** | | | 22,50 | | 45,00 | | 67,50 | | 90 |
| | **Бошқарув раисининг иқтисод ва молиявий масалалар буйича ўринбосари** | | | 22,50 | | 45,00 | | 67,50 | | 90 |
| | **Бош хисобчи** | | | 21,00 | | 42,00 | | 63,00 | | 84 |

*Изоҳ рўйхатдаги 1-5 кўрсаткичлар корхонанинг ҳисоботлари "Молиявий ҳисоботнинг халқаро стандартлари" (МСФО) асосида ҳисобланса ушбу кўрсаткичларни киритади. Агар "Молиявий ҳисоботнинг Миллий стандартлари" асосида ҳисобланса ушбу кўрсаткичларни киритмайди! **Жами салмоқ ўлчови 100 %га тенг бўлиши керак!**